

## محضر إجتماع رقم ( ١٦ )

الموضوع: الابتكار في القطاع الصحي ( ٢ )

# [نادي كتاب الإدارة الصحية]

إحدى مبادرات مجلة الجودة الصحية

إعداد محضر الإجتماع:

إسراء الغريبي

رئيسة نادي كتاب الإدارة الصحية



**التاريخ:** ١٢ جماد الثاني ١٤٣٨

**الوقت:** يوم السبت - الساعة الرابعة مساء

**الأعضاء:**

- **أ.إسراء الغريبي @esraa3algharibi :**  
طالبة إمتياز تخصص إدارة صحية بمدينة الملك عبدالعزيز الطبية بجدة للحرس الوطني ، رئيسة نادي كتّاب الإدارة الصحية ، كاتبة سلسلة مقالات معادلة الصحة بمجلة الجودة الصحية.
- **أ.سليمان بن معيوف @smayouf :**  
ماجستير إدارة صحية ، محكم معتمد من مركز التحكيم الخليجي في الإدارة الصحية والتأمين ، المدير العام لمكتب التسوية للاستشارات.
- **أ.أمل الحساني @Dr3aasml :**  
كاتبة في مجلة الجودة الصحية ، اخصائية ابتكار/مدينك الملك عبدالله الطبية.

افتتحت النقاش أسراء الغريبي بالتذكير بالمحور الأول لموضوع الابتكار في القطاع الصحي الذي كان يدور حول:

الابتكار الصحي (تعريف ومفاهيم).

المقصود بالابتكار في الخدمات؟

المقصود بالابتكار في المنتجات؟

المقصود بالابتكار في العمليات؟

وأخيراً التحديات التي تعيق من تطبيق الابتكار الصحي في المستشفيات؟

من ثم شرحت الهدف من الاجتماع و بدأت باستقبال مشاركات الأعضاء عن المحور الثاني والتي كانت حول:

العوامل التي تساعد على الوصول إلى خدمات ومنتجات مبتكرة في المجال الصحي.

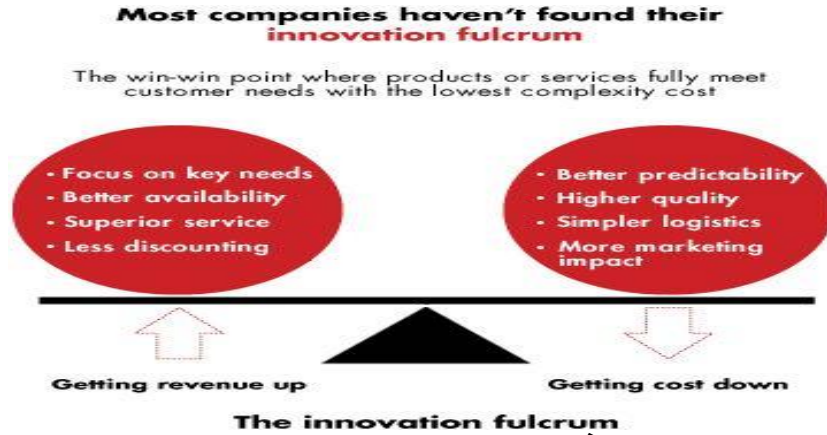
كيف يساهم الابتكار في القطاع الصحي لرؤية 2030

أفضل الممارسات في مجال الابتكار الصحي حول العالم.

النقاش	المحور	#
<p>✚ ذكرت أ.أمل الحساتي وفيما يخص موضوع الحوار اليوم (العوامل-الممارسات-رؤية ٢٠٣٠) للابتكار أحببت مشاركتكم عدة مصادر و آراء في هذا الجانب .</p> <p>◆ هناك عوامل متعددة ولكن أهمها••</p> <p>*الدعم الإداري والقيادي للأشخاص وتحفيزهم على ذلك.</p> <p>*تهيئة البيئة وتوفير الدعم والموارد لذلك.</p> <p>*اطلاق المبادرات المحفزة على الابداع والابتكار.</p> <p>*الإيمان في قدرات الآخرين ومايملكونه من علم وحثهم على التطوير الذاتي والمهني.</p> <p>مقتبس من احدى المقالات والتي اختصرت العوامل في ٥ نقاط (٥):</p> <p>١- الهيكل التنظيمي والتحرر من القواعد الجامدة ويضمن المشاركة و الاتصال ووجود فرق العمل والتقليل من الهرمية.</p> <p>٢- الثقافة و المعتقدات بالمنظمة والتي تعزز من ثقتهم بقدراتهم ومهاراتهم الإبداعية.</p> <p>٣- توفير الموارد : سواء المالية ، الأدوات ،التسهيلات ، المعلومات ، المعرفة التي تساهم في تعزيز الإبداع ودعمه.</p> <p>٤- تصميم فرق العمل : فأعضاء الفرق يختلفون بالمهارات والثقة والشفافية في نقل المعلومات والالتزام بها بالإضافة للتأكيد على التعاون بين العاملين بدلاً من المنافسة فيما بينهم.</p> <p>٥- الدعم الاجتماعي : إذا كان هناك دعم للأفكار الإبداعية من قبل الإدارة والموظفين والمشرفين فإن ذلك سيكون له تأثير إيجابي على الإبداع كما يجب التأكيد على أن الفشل هو مرادف للفرص والتعلم.</p>	<p>☑ العوامل التي تساعد على الوصول إلى خدمات ومنتجات مبتكرة في المجال الصحي.</p>	1

ذكرت أ.أمل الحساني بأن في رؤية ٢٠٣٠ يكون الابتكار عنصر أساسي في تقديم ما هو جديد ويلبي الاحتياجات التي تحدث بسبب التغيرات السريعة فوجهة نظري الابتكار عنصر هام في ايجاد منتجات وطنية تساهم في زيادة الدخل المالي وتوفير مصادر دخل إضافية.

كما ذكر أ.سليمان بن معيوف كيف يساهم الابتكار في القطاع الصحي لرؤية ٢٠٣٠:  
المساهمة تكمن في جانبين المالي والبشري:



أولاً/ الاستثمار في الكوادر البشرية ووضع الشخص المناسب في المكان المناسب.

ثانياً/ تكثيف وتشجيع المواهب في القطاع الصحي للابتكار من خلال وضع برامج في كل المناطق وليس في منطقة معينة، من ناحية الجانب المالي يجب الترشيد في صرف الموارد المالية ومحاولة إيجاد البديل دائما اما عن طريق فرض رسوم لزيادة الموارد المالية تساوي الخدمات المقدمة.

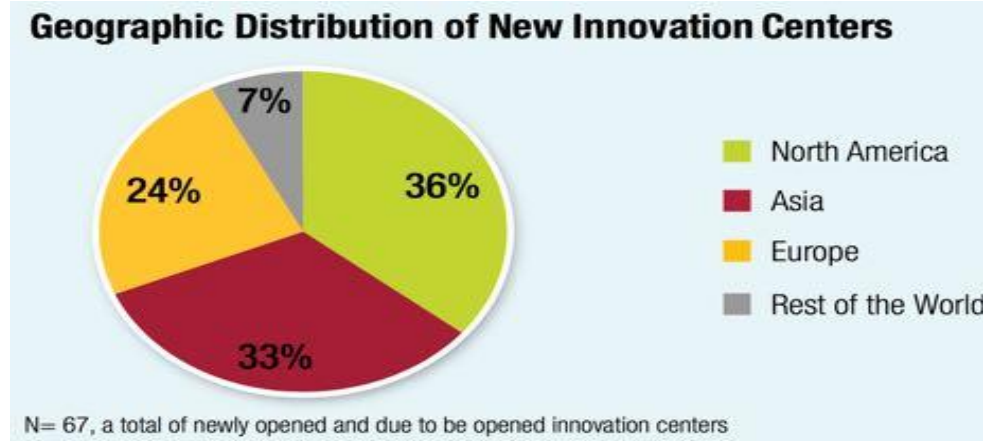
و بكل تأكيد أن الابتكار له ايجابيات في رفع جودة الخدمات وسرعة تقديمها وخفض التكاليف واهم شيء هو سهولة حصول المستفيد عليها بأقل التكاليف وأسرع وقت.

كيف يساهم الابتكار  
في القطاع  
الصحي لرؤية  
2030؟

- ✚ [http://www.creativitypost.com/business/10\\_practices\\_from\\_the\\_most\\_innovative\\_organization](http://www.creativitypost.com/business/10_practices_from_the_most_innovative_organization)
- ✚ <https://hbr.org/2012/08/best-practices-for-leading-via>
- ✚ [https://www.slideshare.net/charanyabalajinaidu/organisational-innovation?from\\_m\\_app=ios](https://www.slideshare.net/charanyabalajinaidu/organisational-innovation?from_m_app=ios)

✚ أفضل الممارسات  
في مجال الابتكار  
الصحي حول العالم.

✚ ✚ مصادر جيدة توضح أفضل الممارسات في مجال الابتكار بشكل مبسط  
ننتظر مشاركة الزملاء في هذا الموضوع .



✚ <https://youtu.be/PPfNLAVDPfQ> التعريف بمختبر الابتكار الحكومي

٣

نهاية موضوع الابتكار في القطاع الصحي